

## Liderar com Eficácia

A forma de conseguir resultados extraordinários a trabalhar com pessoas normais.

### ENQUADRAMENTO

*“A falta de formação das chefias é a principal causa do atraso da economia portuguesa.”* – Expresso, março de 2018.

Os lugares de chefia são frequentemente preenchidos por promoção de um colaborador (o que é bom!). - Mas será que as competências para ser um bom colaborador são as competências necessárias para desempenhar, bem, um lugar de chefia?

A verdade é que as chefias sempre tiveram um acesso limitado ao desenvolvimento das competências necessárias para desempenharem a função.

A evolução recente, que pressiona para o teletrabalho e para uma menor interação presencial, gera ainda mais pressão sobre as chefias e as suas competências, para conseguirem motivar e coordenar as suas equipas de uma forma eficaz.

### OBJETIVOS

- Entender o papel de atitude e de uma comunicação eficaz no desempenho dos colaboradores;
- Compreender importância do trabalho em equipa e os fatores que geram os resultados de uma equipa.
- Conhecer e aplicar competências e ferramentas de liderança, de uma forma eficaz.

### DESTINATÁRIOS

Colaboradores envolvidos em projetos que impliquem coordenação de pessoas e gestão de recursos.

Chefias com responsabilidade de coordenação de equipas e de gestão de recursos.

### METODOLOGIA

A formação combinará várias metodologias para ganhar a adesão e envolvimento dos participantes.

Para além da apresentação de ideias e conceitos, haverá discussão de casos/exemplos ou a construção/consenso de ideias chave para o desempenho, independentemente do formato da formação:

- *Online* – 4 sessões de formação de 3 horas



### CALENDARIZAÇÃO

28 e 30 de setembro, 7 e 12 de outubro  
10h às 13h

### VALOR DE INSCRIÇÃO

230€ (isento de IVA)  
Desconto de 10% para Associados da AERLIS

### PROGRAMA

**Liderar com Eficácia** é a resposta às necessidades de motivação e de coordenação de pessoas, na gestão de equipas permanentes ou de projetos.

Partindo do trabalho em equipa, o programa utiliza a comunicação como ferramenta para chegar a uma liderança inspiradora e eficaz.

Serão desenvolvidos temas como:

- Porque é importante trabalhar em equipa e o que caracteriza uma equipa de alto rendimento?
- Porque falham as equipas nas organizações?
- Como definir diferentes papéis para liderar equipas e pessoas, de uma forma eficaz?
- Como utilizar ferramentas de liderança como, por exemplo, dar e receber feedback, definir objetivos ou delegar tarefas?
- O que muda com o teletrabalho?
- Qual a diferença entre liderar e gerir?

### FORMADOR – Mário Neto

Formador e consultor, com mais de duas décadas de experiência de formação em equipas, de PME's a multinacionais.

Licenciado em Gestão de Marketing (IPAM), com Pós Graduações em Marketing (ISCTE) e Performance e Controlo de Gestão (ISCTE).

Tem CCP desde 2000, foi professor convidado na Pós Graduação de Marketing e Vendas (IADE) e, desde 2017, é professor convidado no Master da Católica Lisbon SBE.